

Na TE-TOL gledam kot gospodarstvenik

Vsak Ljubljančan ve, kje se nahaja Mestna hiša. Lahko bi jo opisali tudi z zemljepisnimi koordinatami, zemljepisne širine 46 stopinj, 2 minuti in 59 sekund ter zemljepisne dolžine 14 stopinj, 30 minut in 25 sekund. Tudi »gospodar« te Mestne hiše ima jasno začrtane koordinate, s katerimi želi udejanjiti svojo strategijo, ki si jo je postavil, odkar je pred letom dni postal župan slovenske prestolnice. Koordinate nimajo samo smeri, ampak so tudi časovno opredeljene. Čeprav se zaveda, da določeni projekti zahtevajo svoj čas, se mu včasih zdi, da gre vse skupaj prepočasi. Uživa v svojem delu (ki zanj sploh ni delo) in je z njim zadovoljen. To pozitivno energijo prenaša tudi na svoje sodelavce, pri katerih mu je odnos med njimi zelo pomemben. Županu Zoranu Jankoviću naša družba ni samo neka stavba z zemljepisnimi koordinatami, ampak mu je pomemben del v sklopu razvoja mesta Ljubljane.

V avgustu 2007 ste se kot družbenik TE-TOL udeležili skupščine in si ob tej priložnosti ogledali proizvodni proces. Glede na to, da ste bili predsednik uprave poslovnega sistema Mercator in ste si verjetno ogledali ogromno tako storitvenih kot industrijskih dejavnosti, me zanima, kako ocenjujete naš proizvodni proces?

Tisti dan sem bil zelo navdušen predvsem v smislu vodenja in organizacije dela. Imate zelo dobro vodstvo, kar smo pokazali tudi tako, da smo novembra na nadzornem svetu glasovali za Blaža Košoroška in mu tako zaupali vodenje družbe za petletni mandat. Od avgusta dalje ima MOL kot družbenik končno tudi svoja dva člana v nadzornem svetu, pri čemer je Jadranka Dakić moja najtesnejša sodelavka na področju gospodarstva. Zanimivo je bilo, da glede na to, da ste termoenergetski



Zoran Janković



objekt, ki uporablja premogovno tehnologijo in pri katerem gre za tako imenovano »umazano proizvodnjo«, lepo skrbite za red in čistočo okoli proizvodnega procesa. Všeč mi je bil tudi odnos med sodelavci, ki jih je imel direktor Košorok tistega dne okoli sebe.

Seznanjeni ste bili tudi z našimi strateškimi projekti. Projekt sosežiga lesne mase v kotlu 3 se je začel intenzivno odvijati v letu 2007 in bo končan konec leta 2008. Kako gledate na uporabo lesa, kot nevtralnega z vidika sproščanja CO2 v ozračje, v energetske namene v MOL?

Ta projekt smo podprli. Ne glede na to, da smo manjšinski družbenik, menim, da je projekt dober ne samo za MOL, ampak je to projekt bodočnosti tudi na državnem nivoju. Menim, da je treba vse skupaj gledati globalno. Naša dolžnost je, da pustimo

»Tisti dan sem bil zelo navdušen predvsem v smislu vodenja in organizacije dela. Imate zelo dobro vodstvo, kar smo pokazali tudi tako, da smo novembra na nadzornem svetu glasovali za Blaža Košoroka in mu tako zaupali vodenje družbe za petletni mandat.«

svet našim zanamcem vsaj takšnega kot ga imamo mi sedaj in vsi se moramo za to potruditi. Vsi imamo možnost, da naredimo nekaj dobrega za okolje. Čeprav s sedanjo vlado nimam dobrih odnosov, prav tako kot ona ne z menoj, upam, da bo vlada popustila in bo MOL postal večinski lastnik TE-TOL in tako bomo imeli pod nadzorom cel »proces« ogrevanja v MOL in ne samo to, s tem bi MOL dobil tudi kvaliteten kader. Obe področji sta pomembni.

Kako pa gledate na delno zamenjavo premoga z zemeljskim plinom, na postavitev plinske turbine? Po vsej verjetnosti bo prišlo tudi do povišanja cen ogrevanja. Kakšna se vam zdi ta usmeritev, glede na to, da bi taka tehnologija prispevala tudi k čistejšemu zraku v MOL?

To je nujno. Menim, da je potrebno okolje ohranjati. Kar se tiče podražitev, je potrebno delovati tako, da bo le-to čim manjše. Vse to lahko dosežemo z zmanjševanjem ostalih stroškov, kot lahko na primer naredimo z združevanjem podjetij in s tem lahko zmanjšujemo število zaposlenih v administraciji. Čeprav je cena energenta višja, se lahko na ta način nek del stroškov kompenzira in tako ne pride do tako bistvenih podražitev.

V TE-TOL se intenzivno ukvarjamo tudi s preučitvijo možnosti postavitve objekta za termično obdelavo sekundarnega goriva (TOSG). Smo pred izdelavo predinvesticijske zasnove, a projekta ne moremo več peljati sami, oziroma je nujno sodelovanje ostalih akterjev, ki so v tem krogu ravnanja z odpadki. Ali boste aktivno sodelovali v tem projektu?



Mi se bomo zelo aktivno vključili v ta projekt po dveh straneh. Prvič, iz dveh naših podjetij bi lahko proizvajali tako imenovano sekundarno gorivo. Iz podjetja VO-KA se sedaj blato iz Centralne čistilne naprave v Zalogu odvaža na komunalno deponijo na Madžarskem. Tudi v Snagi že aktivno teče projekt izgradnje objektov predelave odpadkov v regionalnem centru z odpadki (RCERO). Vesel sem, da direktorji omenjenih podjetij in vaše družbe že sodelujejo med seboj po tehnični plati. Drugič pa je dejstvo, da je tak način proizvodnje energije iz odpadkov za okolico vedno sporno in zato le-to predstavlja kar nekaj problemov. Lokacija v TE-TOL ni ravno najboljša, ampak si težko predstavljam, da bi v Ljubljani kjerkoli drugje lahko dobili novo lokacijo, kjer ne bi imeli problemov z okoliškimi prebivalci.



Prvič v TE-TOL

Okoliški prebivalci TE-TOL so se navadili, da stanujejo zraven energetskega objekta in znajo sprejeti njegova prizadevanja v smislu zmanjševanja emisij. Strokovnjaki pa bodo tisti, ki bodo z dejstvi prepričali ljudi, da emisije iz objekta TOSG niso škodljive za njihovo zdravje.

Pri mojem zadnjem obisku smo se dogovorili, da se bo čim več parcel v okolici TE-TOL odkupilo, da se tako

zagotovi razvoj za naslednjih trideset let. MOL svojih zemljišč ne bo prodala, ampak jih bo zadržala za potrebe, ki jih bo imel TE-TOL. Je pa z določenimi zemljišči glede odkupa še nekaj odprtih vprašanj.

Prav zato je bil tudi moj predlog, da se dobiček, ki ga TE-TOL ustvari, ne deli, ampak se ga usmeri v razvoj, ker je nesmiselno da bi delili dobiček, čez eno leto pa delali dokapitalizacijo.

Kot ste že omenili, si želite povečati svoj delež v TE-TOL s sedanjih 35,43 odstotkov na več kot 50 odstotkov?

Ti načrti so znani. Predlog je zamenjava deleža države v TE-TOL za delež MOL oziroma javnega podjetja Energetika v Geoplinu.

Cenitev TE-TOL, ki jo je vlada že delala, obstaja, mi se z njo strinjamo, minister Vizjak pravi, da je ta

zadeva v teku in sedaj čakamo. Srčno upam, da bomo prišli v letošnjem letu do zamenjave deleža. Zato tudi čakamo z drugo fazo reorganizacije mestnega holdinga, v katerem bi želeli, da bo TE-TOL postal del ljubljanskega holdinga. Kajti

»Še enkrat poudarjam, ne morete biti v lasti države. Ste del lokalnega okolja, del Ljubljane.«



primerne kadra ni veliko. Kdor misli, da je lahko direktor povsod, se zelo moti. Mene sploh ne zanima, kako je kdo politično opredeljen, mene zanima, če je



prijazen do okolja, če nudi dober proizvod in če ima dober odnos do sodelavcev. Vaš direktor ima vse te značilnosti.

Še enkrat poudarjam, ne morete biti v lasti države. Ste del lokalnega okolja, del Ljubljane. Nelogično je, da MOL dobi dividendo od TE-TOL, ki ima toliko razvojnih programov. Naloga ni, da se ustvarja profit za delitev, ampak, da se ustvarja dober rezultat za nadaljnji razvoj. To je ključ. Pa še nekaj: če ima katero javno podjetje preveč dobička, pomeni, da ima previsoko ceno ali da nima razvoja.

Lokalni energetski koncept (LEK) je temeljni dokument za energetske strategije občine. Kdaj lahko pričakujemo, da bo sprejeta strategija celovitega energetskega razvoja v MOL?

O tem se terminsko ne bi želel opredeljevati. Dokler bo MOL manjšinski družbenik v TE-TOL, verjetno še ne bo prišlo do izdelave tega koncepta. Pričakujem da, takoj ko bo MOL postal večinski lastnik vaše družbe, se bo LEK pripravil tako, da bodo v njem

»Kdor misli, da je lahko direktor povsod, se zelo moti. Mene sploh ne zanima, kako je kdo politično opredeljen, mene zanima, če je prijazen do okolja, če nudi dober proizvod in če ima dober odnos do sodelavcev.«



sodelovali direktorji TE-TOL, JP Energetika in Snage. Ti bodo s svojimi ekipami pripravili tako strategijo razvoja, ki bo tudi nestrokovnjake prepričala, da je le-ta ustrezna.

Mestne občine so skladno z Zakonom o varstvu okolja dolžne pripraviti program varstva okolja. MOL ima od avgusta 2007 Program varstva okolja za obdobje 2007-2013. Se vam zdi, da ste TE-TOL dovolj vključili v sodelovanje pri pripravi tega programa?

Po mojem ne. Menim, da je bil pri tem programu ključen problem, da ni bilo dovolj sodelovanja med vsemi »otroci«. Zdaj je slika že drugačna. V enem letu se kaže boljše sodelovanje med načelniki in direktorji, ki so odgovorni za razvoj mesta Ljubljane. Iz tega procesa sodelovanja ste bili izločeni..Tokrat še niste bili del naše družine in žal še vedno niste.

S prikazovalnikom na Zaloški cesti na objektu vodočrpalnice prikazujemo polurne emisijske koncentracije plinastih polutantov (SO₂, NO_x, CO, prah). Ali vam kdaj, ko se peljete mimo, uide pogled na prikazovalnik? Kakšna se vam zdi ta komunikacija z lokalno javnostjo?

»Pri programu varstva okolja MOL je bil ključen problem, da ni bilo dovolj sodelovanja med vsemi »otroci«. Zdaj je slika že drugačna. V enem letu se kaže boljše sodelovanje med načelniki in direktorji, ki so odgovorni za razvoj mesta Ljubljane. Iz tega procesa sodelovanja ste bili izločeni... Takrat še niste bili del naše družine in žal še vedno niste.«

Ja, seveda sem ga videl. Ta komunikacija se mi zdi zelo dobra. Vedno lahko posamezniku, ki ga zanimajo vaše emisije, rečeš, da si pogleda prikazovalnik. Vemo, da se moramo ogrevati na takšen ali drugačen način. Vročevodno omrežje je kot eden izmed tistih načinov, pri katerih je onesnaževanje okolja najmanjše. Ključni cilj vseh nas pa je, da pustimo okolje takšno, da bodo lahko naši otroci imeli vsaj podobne razmere, kot jih imamo mi sami.

Leto dni je že minilo od nastopa vašega mandata kot župana Ljubljane. Vaš slogan v predvolilnem času je bil: od besed k dejanjem. Kako ste uspeli realizirati vaše načrte, ki ste jih obljubili Ljubljančanom in katere aktivnosti so še predvidene? So kakšne morda povezane s TE-TOL?

Vseh 22 projektov je v teku, od teh sta dva zaključena. V letu 2008 pričakujem, da se bodo določeni projekti tudi realizirali. Menim, da so meščani zadovoljni z mojim delom, saj sem dobil 86 odstotkov podpore svojemu delu. Menim, da bi morala biti JP Energetika Ljubljana in TE-TOL že povezana.



Kamera vas ima rada in zdi se mi, da ne glede na to, da se pogosto pojavljate v medijih, vedno izžarevate energijo. Kako vam to uspeva, po vseh obveznosti, ki jih imate?

Zame to sploh ni obveznost. Ni nobenega dobrega direktorja, ki bi imel samo »racijo«. Mora biti kombinacija »racije« in »emocije«, kar je treba znati prenesti tudi na svoje zaposlene. To je ključ.

Svojo misel moraš zmeraj jasno izraziti, saj ljudje niso neumni, kot bi morda nekdo mislil. Pomislite, kateri športnik ali umetnik ima pod odrom več občinstva? Tisti, ki je dober. Enako je pri politikih. Možno je, da te ne marajo, ampak razumejo tvoje odločitve. In moj način je, da vedno delujem tudi med tistimi, ki me ne marajo. Tudi v času volitev za župana sem rekel, da ne bom poskušal ljudem samo ugajati. Primer je džamija. Če ima mesto 40.000 muslimanov, in če želi biti Ljubljana kulturna prestolnica Evrope, je potrebno, da tem ljudem zagotovimo prostor, kjer lahko izrazijo svojo vero, tako kot imajo kristjani svojo cerkev.

»Presenečen sem nad znanjem, ki ga imajo moji sodelavci. Veseli me, da se med seboj združujejo in postajajo zmagovalna ekipa. Projekte želijo pripeljati do realizacije in ne pustijo, da bi Ljubljana 'zaspala'.«

In kako vzdržujete kondicijo?

(Smeh) Skoraj vsak dan tečem po Golovcu. Psihofizična kondicija je zelo pomembna.

Ali se niste včasih ukvarjali z nogometom?

(Smeh). Amatersko, za svoje veselje še vedno rad. Pred kratkim sem igral z Zahovičem proti Pavlinu in Čehu.

Leto 2007 se poslavlja. Kaj vam je ostalo najbolj v spominu in kakšna so vaša pričakovanja v prihajajočem letu?

Veliko stvari. Presenečen sem nad znanjem, ki ga imajo moji sodelavci. Veseli me, da se med seboj združujejo in postajajo zmagovalna ekipa. Projekte želijo pripeljati do realizacije in ne pustijo, da bi Ljubljana »zaspala«.

Če gledam širše, Ljubljančanke in Ljubljančane, se mi zdi, da tudi v njih vlada pozitivna energija. Na zabavah veselega decembra ni bilo nobenih nevšečnosti, vsi so se zabavali.

Še vedno pa ostaja v letu 2007 nedokončan spor z vlado. Predsednik vlade Janez Janša si še ni vzel časa za pogovor z menoj glede denarja, ki nam ga je država kot



glavnemu mestu vzela. S tem denarjem bi lahko zgradili 3000 neprofitnih stanovanj in rešili pereč stanovanjski problem meščanov.

»Ne delam razlike med družino in delom. Družina je to sprejela že zdavnaj.«

Pričakujem še naprej dobro sodelovanje med zaposlenimi v MOL, kot tudi med podjetji v mestnem holdingu. Ta sinergija mi je zelo pomembna, kajti s tem bomo tudi uresničili naše načrte. Konec leta smo priredili srečanje zaposlenih na gospodarskem razstavišču in bilo je 3700 udeležencev. Pričakujem, da se bo ta številka v tem letu podvojila.

Pa osebni načrt?

To je vse povezano. Ne delam razlike med družino in delom. Družina je to sprejela že zdavnaj. Želim, da bom lahko še dolgo užival tudi v družbi svojih vnukov.

Uredništvo Megavata vam želi, da se vam bodo ta pričakovanja in načrti uresničili.

Verjamem v uspeh. Če človek ne verjame v to kar želi, potem se mu to tudi težko uresniči.

Pogovarjala sem se Irena Debeljak

